INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E

TECNOLOGIA GOIANO – CAMPUS RIO VERDE

DESAFIOS E ESTRATÉGIAS NA GESTÃO AGRÍCOLA:

RELATO DE EXPERIÊNCIA

IRIS FIRMINO PEDRO

Rio Verde – Go

2024

INSTITUTO FEDERAL
GOIANO
Câmpus Rio Verde

IRIS FIRMINO PEDRO

DESAFIOS E ESTRATÉGIAS NA GESTÃO AGRÍCOLA:

RELATO DE EXPERIÊNCIA

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado ao Instituto Federal Goiano – Campus Rio Verde, como requisito parcial para a obtenção de título de Bacharel em Administração.

Orientador: Prof. Dr. Kennedy de Araújo Barbosa

Rio Verde – Go

Agosto 2024

Sistema desenvolvido pelo ICMC/USP
Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
Sistema Integrado de Bibliotecas - Instituto Federal Goiano

Pedro, Iris Firmino
P372d Desafios e estratégias na gestão agrícola: relato de experiência / Iris Firmino Pedro ; orientador Kennedy de Araújo Barbosa. -- Rio Verde, 2024.
20 f.

TCC (Bacharelado em Administração) -- Instituto Federal Goiano, Campus Rio Verde, 2024.

1. Gestão agrícola. 2. Desafios. 3. Vivência. I. Barbosa, Kennedy de Araújo, orient. II. Título.

Responsável: Johnathan Pereira Alves Diniz - Bibliotecário-Documentalista CRB-1 n°2376

TERMO DE CIÊNCIA E DE AUTORIZAÇÃO

PARA DISPONIBILIZAR PRODUÇÕES TÉCNICO-CIENTÍFICAS NO REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL DO IF GOIANO

Com base no disposto na Lei Federal nº 9.610, de 19 de fevereiro de 1998, AUTORIZO o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano a disponibilizar gratuitamente o documento em formato digital no Repositório Institucional do IF Goiano (RIIF Goiano), sem ressarcimento de direitos autorais, conforme permissão assinada abaixo, para fins de leitura, download e impressão, a título de divulgação da produção técnico-científica no IF Goiano.

IDENTIFICAÇÃO DA PRODUÇÃO TÉCNICO-CIENTÍFICA

- ☐ Tese (doutorado)
- ☐ Dissertação (mestrado)
- ☐ Monografia (especialização)
- ☑ TCC (graduação)
- ☐ Artigo científico
- ☐ Capítulo de livro
- ☐ Livro
- ☐ Trabalho apresentado em evento
- ☐ Produto técnico e educacional - Tipo:

Nome completo do autor: Iris Firmino Pedro

Matrícula: 2021102202930117

Título do trabalho: Desafios e Estratégias na Gestão Agrícola: Relato de Experiência

RESTRIÇÕES DE ACESSO AO DOCUMENTO

Documento confidencial: ☑ Não ☐ Sim, justifique:

Informe a data que poderá ser disponibilizado no RIIF Goiano: 16 / 09 / 2024

O documento está sujeito a registro de patente? ☐ Sim ☑ Não

O documento pode vir a ser publicado como livro? ☑ Sim ☐ Não

DECLARAÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO NÃO-EXCLUSIVA

O(a) referido(a) autor(a) declara:

• Que o documento é seu trabalho original, detém os direitos autorais da produção técnico-científica e não infringe os direitos de qualquer outra pessoa ou entidade;

• Que obteve autorização de quaisquer materiais inclusos no documento do qual não detém os direitos de autoria, para conceder ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano os direitos requeridos e que este material cujos direitos autorais são de terceiros, estão claramente identificados e reconhecidos no texto ou conteúdo do documento entregue;

• Que cumpriu quaisquer obrigações exigidas por contrato ou acordo, caso o documento entregue seja baseado em trabalho financiado ou apoiado por outra instituição que não o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Goiano.

Rio Verde (Local) 16 / 09 / 2024 (Data)

gov.br Documento assinado digitalmente
IRIS FIRMINO PEDRO
Data: 16/09/2024 09:42:07-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Assinatura do autor e/ou detentor dos direitos autorais

Ciente e de acordo:

gov.br Documento assinado digitalmente
KENNEDY DE ARAUJO BARBOSA
Data: 16/09/2024 09:46:47-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Assinatura do(a) orientador(a)

Regulamento de Trabalho de Curso (TC) – IF Goiano - Campus Rio Verde

ANEXO V - ATA DE DEFESA DE TRABALHO DE CURSO

Aos 04 dias do mês de setembro de dois mil e vinte e 24, às 20h, reuniu-se a Banca Examinadora composta por: Prof. Kennedy de Araújo Barbosa (orientador), Prof. Jean Marc Nacife (membro interno) e Prof. Carlos Antônio Sobrinho (membro interno), para examinar o Trabalho de Curso (TC) intitulado “desafios e estratégias na gestão agrícola: relato de experiência” de Iris Firmino Pedro, estudante do curso de administração do IF Goiano – Campus Rio Verde, sob a matrícula nº 2021102202930117. A palavra foi concedida à estudante para a apresentação oral do TC, em seguida houve arguição do candidato pelos membros da Banca Examinadora. Após tal etapa, a Banca Examinadora decidiu pela APROVAÇÃO, da estudante. Ao final da sessão pública de defesa foi lavrada a presente ata, que, após apresentação da versão corrigida do TC, foi assinada pelos membros da Banca Examinadora e Mediador de TC.

Rio Verde, 04 de setembro de 2024

Kennedy de Araújo Barbosa

Orientador

Jean Marc Nacife

Membro da Banca Examinadora

Carlos Antônio Sobrinho

Membro da Banca Examinadora

Jesiel Souza Silva

(Nome) Mediador de TC

Documento assinado eletronicamente por:

- Jean Marc Nacife, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, em 16/09/2024 10:10:50.
- Carlos Antonio Cardoso Sobrinho, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, em 16/09/2024 09:52:21.
- Jesiel Souza Silva, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, em 16/09/2024 08:25:05.
- Kennedy de Araujo Barbosa, PROFESSOR ENS BASICO TECN TECNOLOGICO, em 15/09/2024 16:16:31.

Este documento foi emitido pelo SUAP em 15/09/2024. Para comprovar sua autenticidade, faça a leitura do QRCode ao lado ou acesse https://suap.ifgoiano.edu.br/autenticar-documento/ e forneça os dados abaixo:

Código Verificador: 633738
Código de Autenticação: 356bca2662

INSTITUTO FEDERAL
GOIANO
Câmpus Rio Verde

AGRADECIMENTOS

Primeiramente, agradeço a Deus por me guiar e dar forças durante toda esta jornada. Agradeço imensamente à minha família, pelo apoio incondicional, compreensão e encorajamento durante todos os momentos deste percurso. Sem o amor e suporte de vocês, esta conquista não seria possível.

Um agradecimento em especial ao meu marido, Wilian, cuja a paciência, incentivo e apoio constante foram essenciais para a conclusão deste trabalho. Sua presença ao meu lado foi uma fonte de motivação e tranquilidade.

Por fim, expresso minha sincera gratidão ao meu orientador, Kennedy, por sua orientação valiosa, conselhos precisos e dedicação ao longo deste processo. Seu conhecimento e orientação foram cruciais para o desenvolvimento deste trabalho.

RESUMO

A gestão agrícola enfrenta diversos desafios que demandam estratégias eficazes para maximizar a produção de maneira responsável. O objetivo deste estudo é esclarecer por meio de uma descrição prática, as estratégias para enfrentar esses desafios. O estudo foi realizado durante o exercício profissional em uma propriedade situada na região sudoeste do estado de Goiás, no município de Rio Verde. Mediante observação direta à propriedade, averiguou-se que entre os principais desafios estão a variação de preços das commodities, a adesão de novas tecnologias, os riscos climáticos, a organização dos depósitos e o controle de pragas e doenças. Com base nesses desafios foram apresentadas estratégias eficazes para superá-los, embasadas em evidências científicas. Durante o período de vivência no ambiente rural, foi possível solidificar os conhecimentos teóricos adquiridos em sala de aula através da prática.

Palavras Chave: gestão agrícola; desafios; vivência.

ABSTRACT

Agricultural management faces several challenges that require effective strategies to maximize production in a responsible manner. The objective of this study is to clarify, through a practical description, the strategies to face these challenges. The study was carried out during professional practice on a property located in the southwest region of the state of Goiás, in the municipality of Rio Verde. Through direct observation of the property, it was found that among the main challenges are the variation in commodity prices, the adoption of new technologies, climate risks, the organization of warehouses and the control of pests and diseases. Based on these challenges, effective strategies were presented to overcome them, based on scientific evidence. During the period of living in the rural environment, it was possible to solidify the theoretical knowledge acquired in the classroom through practice.

Key Words: agricutural management; challenges; experience.

INSTITUTO FEDERAL
GOIANO
Câmpus Rio Verde

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - As quatros funções adminsitrativas Fonte: Chiavenato, 2004 10

INSTITUTO FEDERAL
GOIANO
Câmpus Rio Verde

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO 7
2 REVISÃO BIBLIOGRÁFICA 9
2.1 CONTEXTO HISTÓRICO DE GESTÃO 9
2.2 CONTEXTO DE GESTÃO AGRÍCOLA 10
2.3 CONTEXTO DE GESTÃO AGRÍCOLA EM RIO VERDE 11
3 RELATO DE EXPERIÊNCIA 13
4 RESULTADOS E DISCUSSÃO 15
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS 17
REFERÊNCIAS 19

1 INTRODUÇÃO

No presente relato de experiência, serão abordados os desafios enfrentados e as estratégias desenvolvidas no âmbito agrícola, com foco em soluções práticas para otimizar a gestão e superar obstáculos comuns neste setor dinâmico.

No Brasil, a agricultura é amplamente reconhecida por sua alta competitividade e por ser uma grande geradora de empregos, riqueza, alimentos, fibras e bioenergia, tanto para o mercado interno quanto para o exterior (BUAINAIN et al., 2020).

A agricultura depende fortemente de recursos naturais e das condições climáticas. Diante da limitação de insumos como fertilizantes e agroquímicos, bem como da crescente demanda por água e terra, é imperativo considerar um modelo de gestão mais eficiente para a atividade rural no futuro próximo (ASSIS, PIANTONI e AZEVEDO, 2024).

O futuro da agricultura é extremamente promissor. Este complexo sistema de produção tem progredido ao longo do tempo graças a descobertas científicas e outras formas de inovação. É essa natureza dinâmica que capacitará a agricultura a enfrentar os desafios competitivos relacionados à segurança alimentar e nutricional, à melhoria dos meios de subsistência, à mitigação das mudanças climáticas e à gestão sustentável dos recursos naturais (SEBRAE, 2020).

No setor do agronegócio, o desenvolvimento de processos produtivos, sociais e ambientais tem intensificado a competição nas cadeias agroindustriais, exigindo uma gestão agrícola aprimorada e o avanço de novas tecnologias. Isso inclui inovações tecnológicas, fortalecimento das tecnologias sustentáveis nos sistemas de produção e uma gestão técnica mais eficiente nas cadeias produtivas (NORONHA e ROSA, 2023).

Diante das citações acima, compreende-se a significativa importância da agricultura brasileira não só como um pilar econômico fundamental, mas também como um fornecedor vital de alimentos.

Além disso, a combinação de descobertas científicas e tecnológicas tem sido crucial para impulsionar o setor agrícola, permitindo não somente aumentar a produtividade e a eficiência, mas também enfrentar desafios globais.

Reconhecendo a importância de uma gestão responsável, este trabalho tem como objetivo apresentar um relato de experiência sobre os desafios enfrentados e as estratégias adotadas na gestão agrícola.

Serão discutidos, neste estudo, os aspectos específicos do ambiente rural, os principais obstáculos encontrados e as práticas de gestão que se mostraram eficazes para superar esses desafios e promover o crescimento sustentável da organização, durante o trabalho profissional em uma propriedade localizada no sudoeste do estado de Goiás, no município de Rio Verde.

2 REVISÃO BIBLIOGRÁFICA

2.1 CONTEXTO HISTÓRICO DE GESTÃO

O estudo do contexto histórico da gestão é fundamental para compreendermos as bases e as transformações que moldaram as práticas de gestão contemporâneas.

Desde os primórdios da civilização, os seres humanos têm buscado formas de organizar e coordenar seus recursos para alcançar objetivos comuns. No entanto, foi somente com o surgimento da filosofia na Grécia Antiga que começaram a emergir os primeiros fundamentos éticos e morais que influenciariam a gestão no futuro (CHIAVENATO, 2003).

Platão, discípulo de Sócrates e um dos mais relevantes pensadores da antiguidade, ofereceu em sua obra "A República" uma visão idealizada da administração dos negócios públicos. Neste tratado, Platão delineia a forma democrática de governar a polis, a cidade-estado, onde os administradores são encarregados não apenas de gerir, mas também de promover o bem-estar e a felicidade dos cidadãos (CHIAVENATO, 2003).

Com o início da primeira Revolução Industrial, por volta de 1760, a descoberta e a subsequente exploração do carvão e do ferro impulsionaram não apenas a mecanização da indústria e da agricultura, mas também a emergência de novas formas de organização econômica e social (LIMA, 2016).

Dentro do contexto histórico da gestão, a figura de Frederick Taylor ocupa uma posição de destaque, e sua contribuição é amplamente reconhecida. Taylor, considerado o pai da Administração Científica, buscava aplicar métodos científicos para aumentar a eficiência nos processos industriais. Sua ênfase na análise dos tempos e movimentos, na padronização do trabalho e na busca pela máxima eficiência tornou-se um marco fundamental na evolução da gestão moderna (JACOBSEN e NETO, 2009).

Ao introduzir princípios como a divisão do trabalho, a especialização das tarefas e a supervisão técnica, Taylor não apenas transformou os processos de produção, mas também estabeleceu as bases para uma abordagem mais sistemática e científica da administração. Seus ideais influenciaram não apenas a prática gerencial, mas também o pensamento e a teoria administrativa, deixando um legado significativo (JACOBSEN e NETO, 2009).

Com base no contexto histórico da gestão, fica claro que a introdução de fundamentos éticos e morais enriqueceu a prática da gestão e estabeleceu um precedente para a consideração de valores humanos e sociais no ambiente organizacional.

2.2 CONTEXTO DE GESTÃO AGRÍCOLA

A gestão agrícola envolve a análise e o planejamento da estrutura e do funcionamento de uma propriedade rural, com o objetivo de otimizar a utilização dos recursos e alcançar resultados satisfatórios (BREITENBACH, 2014).

A Figura 1 mostra as quatro funções do administrador.

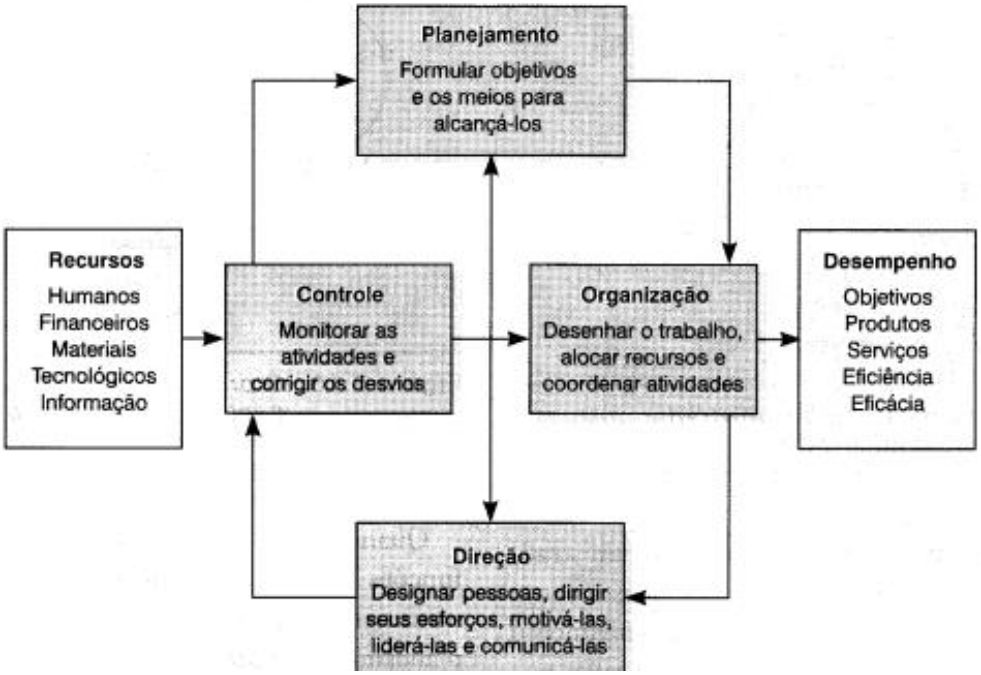

Figura 1 - As quatros funções adminsitrativas.
Fonte: Chiavenato, 2004

Na gestão agrícola, é essencial estar constantemente atento a uma variedade de aspectos, como controle da produção, produtividade, infestações, interferências vegetais indesejadas, carências nutricionais, disponibilidade de água, entre outros (BOLFE, BARBEDO, MASSRUHÁ, SOUZA e ASSAD, 2020).

O produtor rural deve ter acesso a uma ampla quantidade de informações, que precisam ser analisadas e correlacionadas, resultando em uma estrutura que facilite o processo de tomada de decisão (ZANCHET e FRANCISCHETTI JUNIOR, 2006).

O produtor tradicional era caracterizado por sua falta de controle sobre as atividades, muitas vezes resistindo à atualização e mantendo uma abordagem amadora. No entanto, devido às transformações na economia global, juntamente com a crescente importância das regulamentações ambientais e o aumento da concorrência, tornou-se necessário impulsionar e profissionalizar o setor (BARROS, MONTEIRO e PRADO, 2011).

Esse impulso refletiu na busca por atualização e qualificação, tanto por parte do proprietário quanto dos funcionários. O novo produtor está orientado para a sustentabilidade econômica e reconhece a importância crucial da gestão eficaz, com metas definidas, adoção de tecnologia e monitoramento rigoroso das informações (BARROS, MONTEIRO e PRADO, 2011).

Sendo assim, podemos dizer que a gestão agrícola consiste em administrar todos os aspectos que envolvem uma propriedade rural, como planejamento, organização, direção e controle das operações ligadas à produção agrícola. Com esses cenários ao seu alcance, o produtor rural pode fazer escolhas mais precisas e implementar os procedimentos e táticas adequadas para melhorar a utilização dos recursos agrícolas.

2.3 CONTEXTO DE GESTÃO AGRÍCOLA EM RIO VERDE

Rio Verde é um município do estado de Goiás que conta com uma população de 225.696 habitantes, conforme registrado no último censo de 2022. O ponto crucial para o seu desenvolvimento ocorreu na década de 1970, com a abertura dos cerrados. Foi nesse momento que a agricultura começou a prosperar, atraindo agricultores de São Paulo e do Sul do país (IBGE, 2022).

Esses agricultores trouxeram consigo maquinário, tecnologia, investimentos e conhecimentos que transformaram Rio Verde no principal polo agrícola de Goiás e em um dos mais destacados do Brasil (IBGE, 2022).

Na década de 1980, houve um forte movimento em direção à industrialização da agricultura. Esse período marcou uma integração mais estreita entre a produção agrícola e as instalações industriais, com um evento significativo sendo a inauguração da unidade de processamento de soja em 1983, em Rio Verde, pela COMIGO (Cooperativa Mista dos Produtores Rurais do Sudoeste Goiano) (PIZARRO, 2017).

Além disso, foram estabelecidos serviços de pesquisa e assistência técnica para as atividades agropecuárias, por instituições como a UNIRV (Universidade de Rio Verde), a UFG (Universidade Federal de Goiás) e o IF Goiano (Instituto Federal Goiano) (PIZARRO, 2017).

No recente avanço do agronegócio no Brasil, Rio Verde tem se destacado notavelmente. O município é reconhecido por sua diversidade agrícola, incluindo culturas como arroz, soja, milho, algodão, sorgo, feijão e girassol. Seu turismo local se baseia em eventos relacionados ao agronegócio, ecoturismo e rodeios, atraindo também visitantes de negócios (CÂMARA MUNICIPAL DE RIO VERDE,2024).

O município tornou-se cada vez mais atraente para novas empresas e grandes indústrias, mantendo firmemente suas raízes na agropecuária, agora mais moderna e tecnologicamente avançada. Hoje, Rio Verde não é apenas uma cidade proeminente em Goiás, mas um centro econômico que prospera em conjunto com o país (CÂMARA MUNICIPAL DE RIO VERDE,2024).

Pode-se concluir, então, que Rio Verde é uma região próspera para a economia agrícola do país. Nesse contexto, a gestão agrícola emerge como um elemento crucial para o sucesso dos produtores rurais locais. Ao adotarem práticas de gestão eficazes e abrangentes, eles não apenas têm a oportunidade de incrementar significativamente sua produtividade, mas também de mitigar os riscos inerentes às atividades agrícolas.

Uma gestão bem estruturada e orientada para a sustentabilidade não só promove a viabilidade econômica das operações agrícolas, mas também contribui de forma substancial para o desenvolvimento sustentável e a preservação ambiental da região.

3 RELATO DE EXPERIÊNCIA

O estudo foi desenvolvido por meio da observação direta e da vivência cotidiana em um escritório rural localizado no sudoeste do estado de Goiás, no município de Rio Verde. Como profissional atuante nesse contexto, estive imersa nas atividades agrícolas, o que me permitiu presenciar e registrar em primeira mão os desafios enfrentados e as estratégias adotadas na gestão agrícola.

Durante este período de pesquisa, foi possível solidificar os conhecimentos teóricos adquiridos em sala de aula. Com base nesses conhecimentos e na pesquisa bibliográfica realizada, serão apresentadas as estratégias de gestão para enfrentar os desafios identificados.

A principal atividade da propriedade objeto do estudo é a agricultura, com foco na produção e comercialização de soja e milho. No primeiro momento, a pesquisa focou em identificar os desafios enfrentados na gestão agrícola da propriedade e, em seguida, em apontar estratégias eficazes para resolver tais desafios.

Por meio da observação, constatou-se que, entre os principais desafios na gestão agrícola da propriedade, estão: a variação de preços de commodities, a adesão a novas tecnologias, os riscos climáticos, a organização dos depósitos e o controle de pragas e doenças. Com base nesses desafios, será enfatizada a importância de compreender, adaptar-se e trabalhar estratégias para garantir o funcionamento eficiente da empresa rural.

Pragas e doenças nas plantações de soja e milho representam desafios significativos para a agricultura, impactando diretamente a produtividade e a qualidade das colheitas (SPENCE, HILL e MORRIS, 2020).

Considerando que o produtor deve estar em constante atualização, uma das estratégias de gestão para enfrentar grande parte dos desafios, como a adesão a novas tecnologias, o controle de pragas e doenças, e a mensuração dos riscos climáticos, é a utilização da inteligência artificial (IA).

A inteligência artificial oferece diversas maneiras de auxiliar na gestão agrícola, visto que algoritmos de IA podem analisar grandes volumes de dados históricos, como condições climáticas passadas e previsões futuras, padrões de crescimento de culturas e dados do solo.

Com base nesses dados, é possível fazer previsões mais precisas sobre a produtividade esperada e sobre a necessidade de uso de fertilizantes (BORBA et al., 2022).

Uma alternativa de investimento que pode ser implementada para auxiliar no desafio da variação dos preços das commodities envolve a utilização da tecnologia para estabelecer um sistema de registro que forneça ao produtor informações detalhadas sobre o progresso das vendas ao longo de uma safra. Isso inclui identificar os principais compradores, além de acompanhar as flutuações de preços e o histórico de cotações, ajudando no monitoramento constante do mercado (BARCELOS et al., 2014).

Para lidar com o desafio da organização dos depósitos, que é de grande importância resolver, visto que muitas peças são colocadas em lugares inadequados, como mesas do escritório, o que pode levar a acidentes devido ao peso de algumas peças, uma estratégia viável seria aplicar a metodologia dos 5S (seiri, seiton, seiso, seiketsu e shitsuke).

A implementação dos 5S não apenas resolveria os problemas imediatos de organização, mas também cultivaria uma cultura organizacional mais eficiente e sustentável na gestão agrícola da empresa rural.

4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Durante o estudo realizado no ambiente rural, verificou-se que a gestão agrícola é complexa, pois envolve diversos fatores como mercado, clima, organização, entre outros. Com base na observação, foram identificados diversos desafios na gestão agrícola da propriedade, os quais impactam diretamente a eficiência operacional e a rentabilidade do negócio.

Os resultados obtidos após observação direta e pesquisas bibliográficas levam à conclusão de que é de suma importância incorporar novas tecnologias para aumentar a eficiência e a produtividade agrícola. Essas tecnologias podem ajudar a analisar as condições climáticas e eventos extremos como secas, chuvas intensas e geadas, que são riscos que podem comprometer seriamente a produção.

Observa-se que, devido ao avanço tecnológico, a agricultura está aumentando sua produção. No entanto, há incertezas relacionadas às condições climáticas e à instabilidade do mercado, que são desafios constantes. Portanto, os agricultores precisam manter-se vigilantes em relação ao ambiente ao seu redor e buscar continuamente novas tecnologias e melhorias em suas práticas de produção para se manterem competitivos no mercado (SILVA; RECH e RECH, 2010).

Vale destacar que, com a ajuda da inteligência artificial, é possível monitorar o desenvolvimento das culturas em tempo real, permitindo detectar a presença de pragas e doenças que podem devastar plantações inteiras, impactando negativamente os rendimentos e aumentando os custos com defensivos agrícolas.

No cenário da gestão agrícola, a volatilidade nos preços das commodities, como soja e milho, representa um desafio significativo para os produtores rurais. Flutuações abruptas podem impactar diretamente os lucros esperados ao final da safra, exigindo estratégias robustas de gestão e monitoramento constante do mercado.

A gestão inadequada dos depósitos pode resultar em desperdício de tempo, materiais e até mesmo em acidentes. A falta de organização afeta diretamente a eficiência operacional e a segurança no local de trabalho, exigindo métodos claros de organização e gestão do estoque.

A aplicação dos 5S demonstrou ser uma abordagem eficaz para melhorar a organização e a limpeza nos depósitos agrícolas. Essa metodologia não apenas otimiza o espaço e facilita o

acesso aos materiais, mas também promove uma cultura de organização e segurança no ambiente de trabalho agrícola.

A combinação de estratégias, como o uso de IA para tomada de decisões, sistemas avançados de registro e a implementação de metodologias como os 5S, pode não apenas mitigar os desafios identificados, mas também promover um ambiente agrícola mais sustentável e rentável. Essas abordagens são essenciais para enfrentar as complexidades da gestão agrícola moderna e garantir o sucesso a longo prazo das propriedades rurais.

Em suma, a gestão eficiente dos desafios enfrentados na agricultura requer não apenas conhecimento teórico sólido e habilidades práticas, mas também a aplicação de tecnologias inovadoras e métodos de gestão eficazes.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relato de experiência teve como principal objetivo analisar e apresentar os principais desafios existentes na gestão agrícola de uma propriedade rural em Rio Verde, GO, e, nesse sentido, buscou-se propor estratégias para superá-los.

Após analisar todos os pontos abordados e reiterar os objetivos expostos no início do trabalho, pode-se afirmar que o estudo dos desafios e estratégias na gestão rural alcançou o propósito desejado. Verificou-se a essencialidade de uma administração eficiente, com uma gestão que enfatize o controle adequado das operações, visando à eficiência e ao crescimento das organizações.

Para a execução do estudo, foi realizada inicialmente uma pesquisa bibliográfica, considerando a robustez científica do tema. A partir dessa pesquisa, explorou-se o entendimento da importância da gestão em geral, bem como da gestão agrícola para o desenvolvimento das propriedades rurais.

Durante o período de realização deste trabalho, foi possível solidificar os conhecimentos adquiridos em sala de aula por meio da prática. A vivência diária no meio agrícola proporcionou-me uma visão abrangente e analítica sobre os aspectos relacionados à gestão agrícola.

Com relação aos resultados, conclui-se que este estudo resultou em um compilado de desafios e estratégias para o desenvolvimento de uma gestão agrícola responsável e bem planejada. Esta pesquisa contribui para um entendimento mais profundo do que é, de fato, a gestão.

Como demonstrado ao longo da experiência, a estratégia de aderir a novas tecnologias, como a inteligência artificial (IA), é crucial para que os produtores rurais não se limitem a práticas antigas, mas estejam sempre em busca de inovação.

Conforme destacado nas reflexões dos autores citados, essas tecnologias não apenas aumentam a produtividade e a eficiência no uso de insumos, reduzindo custos, mas também melhoram a qualidade do trabalho.

Por fim, ao compartilhar essa experiência, com seus resultados e discussões, espera-se não somente enriquecer a discussão sobre os desafios e estratégias na gestão agrícola, mas também inspirar outros profissionais e estudantes a refletirem sobre suas próprias práticas e a buscarem soluções inovadoras para os problemas enfrentados no campo.

REFERÊNCIAS

BARCELOS, Luana et al. Agricultura familiar e tecnologias de informação e comunicação (TICs): projeto piloto Vale do Caí. **Revista Jovens Pesquisadores**, Santa Cruz do Sul, v. 4, n. 1, p. 106-117, 2014.

BARROS, Carina; MONTEIRO, Alda Lúcia Gomes; PRADO, Odilei Rogerio. O gerenciamento da empresa rural. **Milkpoint**, São Paulo, fev. /2011.

BOLFE, E. L. et al. **Desafios, tendências e oportunidades em agricultura digital no Brasil**. 2020.

BREITENBACH, Raquel. Gestão rural no contexto do agronegócio: desafios e limitações. **Desafio Online**, v. 2, n. 2, p. 141-159, 2014.

BUAINAIN, Antônio Marcio et al. **Desafios para agricultura nos biomas brasileiros**. 2020.

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução à teoria geral da administração**. Elsevier Brasil, 2003.

DA COSTA BORBA, Marcelo et al. Gestão no meio agrícola com o apoio da Inteligência Artificial: uma análise da digitalização da agricultura. **Revista em Agronegócio e Meio Ambiente**, v. 15, n. 3, p. 1-22, 2022.

DE CREDO ASSIS, Kamila Cristina; PIANTONI, Jane; AZEVEDO, Rodrigo Ferraz. Tecnologias em agricultura inteligente: Eficiência e sustentabilidade. **Pesquisa, Sociedade e Desenvolvimento**, v. 13, n. 4, pág. E7013445072-e7013445072, 2024.

DE LINHARES JACOBSEN, Alessandra; NETO, Luís Moretto. **TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO II**. 2009.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA- IBGE. Cidades e Estados. Rio Verde: **IBGE,2022**. Disponível em: https://www.ibge.gov.br/cidades-e-estados/go/rio-verde.html. Acesso em 01 julho 2024.

LIMA, Edmilson Azevedo. **da Administração**.

NORONHA, Israel Martins; DE LIMA ROSA, Felipe. Desenvolvimento da agricultura no Brasil, novos paradigmas e o papel da inovação. **Research, Society and Development**, v. 12, n. 2, p. e18812239482-e18812239482, 2023.

PIZARRO, Roberto Eduardo Castillo. **O agronegócio e a produção do espaço da Região de Planejamento Sudoeste Goiano**. 2017.

RIO VERDE. **Câmara Municipal**. Disponível em https://rioverde.go.leg.br/historia/. Acesso em: 20 maio 2024.

SEBRAE RJ. **Mapeamento do setor agrícola**,2020.

SILVA, Marcia Zanievicz; RECH, Luiz Carlos; RECH, Glades Machado. Estudo sobre as práticas de gestão utilizadas no gerenciamento das pequenas propriedades rurais de Guaramirim. **Revista Ciências Sociais em Perspectiva**, v. 9, n. 17, 2010.

SPENCE, Nicola; HILL, Louise; MORRIS, Jake. How the global threat of pests and diseases impacts plants, people, and the planet. **Plants, People, Planet**, v. 2, n. 1, p. 5-13, 2020.

ZANCHET, Aládio; JUNIOR, Sílvio Carlos Francischetti. Perfil contábil-administrativo dos produtores rurais e a demanda por informações contábeis. **Ciências Sociais aplicadas em revista**, v. 6, n. 11, 2006.